

Handlingsplan for Fortidsminneforeningen 2026 og 2027.

Forholder seg til [Strategi for Fortidsminneforeningen 2026 – 2030](#)

Formålsparagrafen angir tre hovedprinsipper. Ut fra disse skal Fortidsminneforeningen:

- arbeide for at kulturminner og kulturmiljøer sikres **bevaring** for fremtidige generasjoner.
- gjennom **formidling og kommunikasjon** skape bred forståelse for hvilken betydning den bygde kulturarven og håndverkstradisjoner har for samfunnet nå og i fremtiden.
- være et redskap for **frivillige** i deres engasjement for kulturarv og en kanal for enkeltmenneskers bidrag til den demokratiske prosessen som definerer vår felles kulturarv.

1. Arbeide for at kulturminner og kulturmiljøer sikres bevaring for fremtidige generasjoner

Område	2026	2027
Sikring og beredskap	<ul style="list-style-type: none"> • Revidere sikringsplanen årlig • Gjennomføre fysiske og organisatoriske tiltak i henhold til sikringsplan • Etablere nytt slokkeanlegg ved én av stavkirkene • Sikring av gjenstander og utstilling Urnes verdensarvsenter • Starte prosjekt for frivillighetens rolle i sikring og beredskapsarbeid for kulturminner • Forutsatt finansiering skal det utvikles et prosjekt for sikring og lokal beredskap ved eiendommene. Dette skal skje i tett samarbeide med aktuelle aktører, og være overførbart til andre nasjonalt viktige kulturminner. 	<ul style="list-style-type: none"> • Revidere sikringsplanen årlig • Gjennomføre fysiske og organisatoriske tiltak i henhold til sikringsplan • Sikring av gjenstander og utstilling Urnes verdensarvsenter • Videreføre prosjekt for frivillighetens rolle i sikring og beredskapsarbeid for kulturminner. Etablere sikrings- og beredskapsgruppe og -planer for 3 eiendommer.
Oversikt over tilstand og bevaringsforhold	<ul style="list-style-type: none"> • Innføre og vedlikeholde FDV-systemet <i>Ordna Eiendom</i>, med blant annet digital brann- og el-bok, periodiske for alle museumseiendommer. 	<ul style="list-style-type: none"> • Innføre og vedlikeholde FDV-systemet <i>Ordna Eiendom</i> med blant annet digital brann- og el-bok, periodiske rutiner for alle museumseiendommer. • Utarbeide vedlikeholds- og istandsettingsplan for museumseiendommer

Vedlikehold og istandsetting	<ul style="list-style-type: none"> • Sette i stand utvendig murverk Sakshaug gamle kirke • Legge om tak Torpo stavkirke • Ferdigstille overordnet forprosjekt Hustad kirke og Nonneseter kirke • Særskilte forprosjekter (prosjektering) istandsetting Nonneseter kloster • Særskilte forprosjekter (prosjektering) istandsetting Hustad kirke • Arbeide med å øke ressurser til planmessig vedlikehold • Opprette et overvåkningsprogram for slitasje og skader ved de mest besøkte og sårbare eiendommene. • Øke kunnskap og kompetanse på klimaendringenes konsekvenser for kulturminner 	<ul style="list-style-type: none"> • Istandsetting av utvendig murverk Sakshaug gamle kirke • Hovedprosjekt istandsetting Nonneseter kloster. Etablering av erstatnings-/servicebygg • Hovedprosjekt istandsetting Hustad kirke • Arbeide med å øke ressurser til planmessig vedlikehold • Videreføre overvåkningsprogram for slitasje og skader ved de mest besøkte og sårbare eiendommene. • Øke kunnskap og kompetanse på klimaendringenes konsekvenser for kulturminner
Kunnskapsutvikling	<ul style="list-style-type: none"> • Kartlegge kunnskapsbehov ved eiendommene. • Utvikle og søke midler til FoU-prosjekter knyttet til bevaringsprogrammet for kirker. • Tilrettelegge for ekstern forskning på foreningens samlinger og tverrfaglige samarbeid. • Etablere et stipend for mastergradsstudenter 	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeide en plan for oppfølging av kunnskapsbehov. • Utvikle og søke midler til FoU-prosjekter knyttet til bevaringsprogrammet for kirker. • Tilrettelegge for ekstern forskning på foreningens samlinger og tverrfaglige samarbeid.

	<p>som vil skrive om objekter i foreningens samlinger.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Årlig utlysning av stipend tilpasset foreningens kunnskapsbehov.
--	--	--

Område	2026	2027
Overordnet kommunikasjon og plattformer/verktøy	<ul style="list-style-type: none"> • Vedta en kommunikasjonsstrategi, samt utforme understrategier for enkeltprosjekter og fagområder. Gjøre en helhetlig vurdering av SoMe-plattformer ut fra etiske vurderinger 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdatere og rullere kommunikasjonsstrategi og understrategier for enkeltprosjekter og fagområder
Nettsiden	<ul style="list-style-type: none"> • Utvikle ny hjemmeside med navigering og innhold som skaper økt trafikk til og på nettstedet samt rekruttering og inkludering . Mål om lansering i løpet av året eller tidlig 2027. • Øke trafikken på hjemmesiden med 10 prosent 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle hjemmesiden til å bli et naturlig sted for innhenting av informasjon om kulturmiljøfeltet i all sin bredde, for fagpersoner, medlemmer, huseiere, studenter og elever. • Øke trafikken på hjemmesiden med 10 prosent
Verktøy	<ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle Fotoware som et felles bildearkiv tilgjengelig for hele organisasjonen • Videreutvikle innholdet i Frontify som et sentralt verktøy for tydeliggjøring av foreningens visuelle profil • Ta i bruk AI-verktøy i forbindelse med videoproduksjon og øke kompetansen i bruk av drone 	<ul style="list-style-type: none"> • Ajourføre Fotoware med innlasting av arkivbilder (2027 og 2028 – avhengig av ressurser) • Videreutvikle Frontify som et sentralt verktøy for tydeliggjøring av Fortidsminneforeningens visuelle profil
Fortidsvern	<ul style="list-style-type: none"> • Utvikle Fortidsvern med nytt design og aktualisert 	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke Fortidsverns status og skape faglig

	<p>innhold (blant annet basert på leserundersøkelse høst 2025)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mål om å vinne en fagpressepris i 2026 	<p>oppmerksomhet rundt hver utgivelse, gjennom medieomtale/paneldebatter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mål om å vinne en eller flere fagpressepriser i 2027 • Lansere en digital utgave av Fortidsvern, som supplement til papirutgaven
Vernesak	<ul style="list-style-type: none"> • Utvikle Rødlista til et levende verktøy i vernearbeid, formidling og lokaldemokrati. 	<ul style="list-style-type: none"> • Skape ekstra oppmerksomhet om Rødlista som lokal «maktfaktor»

Område	Oppgave 2026	Oppgave 2027
Vernesak/-aktivisme	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre arbeidet med nasjonalt antikvarisk utvalg • Videreutvikling av Rødlista • Vernesaker (aktuelle) • Sentral oversikt/lagring av vernesaksdokumenter 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppdatere vernesaksmateriell etter ny kulturmiljølov • Vernesaker (aktuelle)
Øvrige aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> • Initiere eller bidra inn i minst ett internasjonalt prosjekt hvor frivillige i foreningen kan delta • Bidra i arrangering av nordisk treby-konferanse • Videreføre samarbeidet i INTO (International national trust organization) • Dele ut og markedsføre Stiftelsen UNI og Fortidsminneforeningens vernepris. • Legge til rette for og bidra til gjennomføringen av nasjonal aktivitetsdag for barn og unge. • Følge opp utvalget som utarbeider frivillighetsstrategi 	<ul style="list-style-type: none"> • Initiere eller bidra inn i minst ett internasjonalt prosjekt hvor frivillige i foreningen kan delta • Bidra i arrangering av nordisk treby-konferanse • Videreføre samarbeidet i INTO • Dele ut og markedsføre Stiftelsen UNI og Fortidsminneforeningens vernepris. • Legge til rette for og bidra til gjennomføringen av nasjonal aktivitetsdag for barn og unge. • Implementere frivillighetsstrategien
Rådgiving	<ul style="list-style-type: none"> • Etablere nye samarbeid med til sammen 3-5 fylkeskommuner • Enøk/Energieffektivisering/ 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle samarbeidet med utvalgte fylkeskommuner

	<p>sirkulærøkonomi som integrert del av den tekniske rådgivningen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rådgivning på bruk av Tjære 	<ul style="list-style-type: none"> • Etablere en felles satsning på gjenbruk og reparasjon med fylkene.
Erverv eiendommer	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke risikovurderingen • Definere miljøkrav i forbindelse med alle erverv • Styrke rutiner for istandsettelsesprosessen 	<ul style="list-style-type: none"> • Gjennomføre eventuelt nye erverv i tråd med vedtatte risikovurderinger
Utvikling egne eiendommer	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke rutiner og kompetanse for vedlikehold og istandsettelse. • Studentsatsning/Ung • Engasjere til lokale dugnader • Kunnskapsbank for huseiere • Sette miljøkrav ved utvikling av egne eiendommer • Utvikle en bærekraftig modell for bruk, utvikling og økonomi • Vurdere eiendommer for avhending 	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke økonomi og marginer for utvikling og drift. • Etablere en egen materialpool for gjenbruk ved utvikling av eiendommene • Vurdere avhending og salg av eksisterende eiendommer som har stor økonomisk risiko og der andre er bedre eiere.
Husbruk	<ul style="list-style-type: none"> • Utvikle Husbrukmodellen til å bli økonomisk bærekraftig • Avhende Kårøya • Istandsette nye prosjekter (Plakathuset?) • Vurdere nye modeller for å benytte ordningen best mulig. 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre utvikling av eksisterende eiendommer /avhending. • Videreutvikle Husbruk for å redde flest mulig bygg på en effektiv måte med og lavrisiko.
Sparebankstiftelsen Hedmark	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre tilskuddsordning i gamle Hedmark. • Gjennomføre og videreutvikle samarbeide med Kulturarv Hedmark • Gjennomføre prosjekt på Abborhøgda. 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre tilskuddsordning i gamle Hedmark. • Inngå samarbeid om nye prosjekter.

2. Gjennom formidling og kommunikasjon skape bred forståelse for hvilken betydning den bygde kulturarven og håndverkstradisjoner har for samfunnet nå og i fremtiden

Område	2026	2027
Utvikling gjennom samarbeid - museum	<ul style="list-style-type: none"> • Bidra til utvikling av formidlingsplaner for avdelinger/museumseiendommer • Utvikle felles plattform for faglige ressurser til guideopplæring • Styrke formidlingsfaglig utvikling gjennom egne fagseminarer • Videreutvikle felles faglige og sosiale fora for kunnskapsdeling og faglig påfyll, innføring av regelmessig digital formidlingskaffe • Videreføre faglig veiledningstilbud 	<ul style="list-style-type: none"> • Bidra til utvikling av formidlingsplaner for avdelinger/museumseiendommer • Utvikle felles plattform for faglige ressurser til guideopplæring • Styrke formidlingsfaglig utvikling gjennom egne fagseminarer • Videreutvikle felles faglige og sosiale fora for kunnskapsdeling og faglig påfyll, innføring av regelmessig digital formidlingskaffe • Videreføre faglig veiledningstilbud
Relevante formidlingstema og former	<ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle ulike former for formidling og kulturell bruk av kirkene (Kirkebevaringsprogrammet) • Legge til rette for en større grad av digital formidling gjennom intern digital infrastruktur og egnede plattformer • Gjennomføre publikumsundersøkelse ved et utvalg av eiendommer • Belyse temaene "Historiebruk" og "Kulturarv til ettertanke" gjennom fagseminarer (2030-arbeidet) • Kirkebevaringsprogrammet: FMF skal ha en sentral kunnskapsdelende rolle i innsatsområde 3 og 4 (Opplevelse og formidling; Engasjement og deltakelse) basert foreningens posisjon 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle ulike former for formidling og kulturell bruk av kirkene (Kirkebevaringsprogrammet) • Prosjekt med styrket bemanning for utvikling av en digital opplæringsplattform med informasjonsinnhold. • Gjennomføre publikumsundersøkelse ved et utvalg av eiendommer • 2030-temaer: "Kunst tolker kulturarv" belyses med fagseminarer og prosjekt ved utvalgte eiendommer • Kirkebevaringsprogrammet: FMF skal ha en sentral kunnskapsdelende rolle i innsatsområde 3 og 4 (Opplevelse og formidling; Engasjement og deltakelse) basert foreningens posisjon

	<p>som en stor kirkeeier og museumsaktør.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nasjonaljubileet 2030 ved eiendommene: Formidling av fellestemaet “Livsgrunnlag i 1000 år” og Nasjonaljubileets 2026- tema “Familie og samfunn” ved Elvebakken og fem andre eiendommer (i tilfelle innvilget søknad) • Søknad Nasjonaljubileet for midler til 2027-arrangementer og tiltak ved eiendommene • Utvikle dialogmetodikk gjennom Elvebakken som pilot og innsamling av minner rundt sjøsamisk tradisjon og historie. 	<p>som en stor kirkeeier og museumsaktør.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nasjonaljubileets jubileumsstafett 2027 har “Tilhørighet” som tema og omhandler det samiske/norske. Elvebakken som arena.
<p>FNs bærekraftsmål, helhetlig formidling av kultur – og naturarv</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre arbeidet med helhetlig formidling av natur og kulturarv gjennom interne formidlingstiltak, skoletilbud, arrangementer og faglig påfyll. • Fortsette arbeidet med Urneshagen som pilotprosjekt • Innarbeide bruk av «Fortimus i enga» på flere av eiendommene • Arrangere slåttedager o.l. på egnede eiendommer 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre arbeidet med helhetlig formidling av natur og kulturarv gjennom interne formidlingstiltak, skoletilbud, arrangementer og faglig påfyll. • Fortsette arbeidet med Urneshagen som pilotprosjekt • Innarbeide bruk av «Fortimus i enga» på flere av eiendommene • Arrangere slåttedager o.l. på egnede eiendommer
<p>Barn og unge, våre neste kulturminnevernerne</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke formidling og aktiviteter rettet mot barn og unge, - • Etablere en ressursgruppe • Videreutvikle Fortimus-konseptet: Forbedre nettsidens presentasjon, synliggjøre for skoleverket, utvikle Fortimus-produkter • Koble sammen fysisk og digital formidling i Fortimus-materialet • Involvere barn og unge som aktive medskapere og en fornyende kraft i formidlingen 	<ul style="list-style-type: none"> • Utvikle stedstilpassede skoletilbud basert på lokal tilhørighet og identitet

Immateriell kulturarv for hode og hender	<ul style="list-style-type: none"> • Ferdigstille konsept for aktivitetsrom Urnes verdensarvsenter – tema håndverk, skapende aktivitet • Stimulere til gjøre-aktiviteter for barn og unge i formidlingen - håndverk, kultur - og naturarv 	<ul style="list-style-type: none"> • Ferdigstille konsept for aktivitetsrom Urnes verdensarvsenter – tema håndverk, skapende aktivitet • Stimulere til gjøre-aktiviteter for barn og unge i formidlingen - håndverk, kultur - og naturarv
Faglig utvikling og frivillighet i endring	<ul style="list-style-type: none"> • Støtte opp under kunnskap – og metodeutvikling i formidling og publikumsrettet aktivitet gjennom søkbare museumsmidler og 2030-midler • Inspirere til utarbeidelse av årlige formidling – og aktivitetsplaner ved eiendommene • Styrke og videreutvikle guideopplæringen gjennom økt samarbeid, fysiske og digitale opplæringstiltak 	<ul style="list-style-type: none"> • Støtte opp under kunnskap – og metodeutvikling i formidling og publikumsrettet aktivitet gjennom søkbare museumsmidler og 2030-midler • Inspirere til utarbeidelse av årlige formidling – og aktivitetsplaner ved eiendommene • Styrke og videreutvikle guideopplæringen gjennom økt samarbeid, fysiske og digitale opplæringstiltak
Mangfoldige historier og historiebruk	<ul style="list-style-type: none"> • Følge opp 2030-fokuset “1000 år, 1000 historier. Hvilke skal FMF fortelle?” • Fortsette arbeidet med formidling, aktiviteter og bruk av Olavshaugen og monumentene mot 2030 i samarbeid med Museet Arven og Stiklestad Nasjonale Kultursenter 	<ul style="list-style-type: none"> • Følge opp 2030-fokuset “1000 år, 1000 historier. Hvilke skal FMF fortelle?” • Fortsette arbeidet med formidling, aktiviteter og bruk av Olavshaugen og monumentene mot 2030 i samarbeid med Museet Arven og Stiklestad Nasjonale Kultursenter
Kunnskapsgrunnlag og formidling	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeide et kunnskapsgrunnlag for arbeidet med Olavshaugen på Stiklestad og annen formidling av vanskelig kulturarv. • Systematisering av kunnskapsgrunnlaget for utstillingen “Tre og tro gjennom 1000 år” i Urnes verdensarvsenter og tilhørende utstillingskatalog. • Utvikle FoU-arbeidet knyttet til Urnes stavkirke, for å sikre nasjonal kompetanse knyttet 	<ul style="list-style-type: none"> • Utarbeide et kunnskapsgrunnlag for arbeidet med Olavshaugen på Stiklestad og annen formidling av vanskelig kulturarv. • Systematisering av kunnskapsgrunnlaget for utstillingen “Tre og tro gjennom 1000 år” i Urnes verdensarvsenter og tilhørende utstillingskatalog. • Utvikle FoU-arbeidet knyttet til Urnes stavkirke, for å sikre

	<p>til stavkirkene som bygningstype.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dokumentere og formidle håndbårne kunnskapstradisjoner som har formet våre eiendommer og gjenstander, blant annet gjennom rekonstruksjonen av Urnesportalen. • Videreføre arbeidet med en bok om prosjektet «Treets mester». • Systematisering av kunnskapsgrunnlaget for utstilling i servicebygg ved Hopperstad stavkirke • Ha et særlig blikk for kunnskap om immateriell kulturarv i forvaltningen av foreningens eiendommer og gjenstander tilknyttet nasjonale minoriteter, blant annet gjennom innsamling av minner og tradisjoner knyttet til Elvebakken. 	<p>nasjonal kompetanse knyttet til stavkirkene som bygningstype.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dokumentere og formidle håndbårne kunnskapstradisjoner som har formet våre eiendommer og gjenstander, blant annet gjennom rekonstruksjonen av Urnesportalen. • Videreføre arbeidet med en bok om prosjektet «Treets mester». • Systematisering av kunnskapsgrunnlaget for utstilling i servicebygg ved Hopperstad stavkirke • Ha et særlig blikk for kunnskap om immateriell kulturarv i forvaltningen av foreningens eiendommer og gjenstander tilknyttet nasjonale
Merkevarebygging og markedsføring	<ul style="list-style-type: none"> • Ta i bruk profil for butikk/salgprodukter ved flere eiendommer • Videreutvikle felles kommunikasjons – og markedsføringskampanjer 	
Utstillingen “Tre og tro gjennom 1000 år” - Urnes verdensarvsenter	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre utstillingsarbeidet i intern arbeidsgruppe sammen med eksterne tilbydere: Utarbeide konsept for utstillingen og aktivitetsrom. Særlig fokus universell tilrettelegging. 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre utstillingsarbeidet i intern arbeidsgruppe sammen med eksterne ressurser. Endelig utstillingskonsept, produksjon av filmer mm.
Verdensarvsenter Urnes	<ul style="list-style-type: none"> • Fullføre forprosjekt verdensarvsenter Urnes Stavkirke, og oppstart bygging. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bygge verdensarvsenter i tilknytning til Urnes Stavkirke (til 2028)
Utvikling servicebygg Nonneseter og	<ul style="list-style-type: none"> • Planlegge og klargjøre for erstatningsbygg Nonneseter 	<ul style="list-style-type: none"> • Oppføre erstatningsbygg Nonneseter i samarbeide med Bergen kommune

Hopperstad/ Hove	<ul style="list-style-type: none"> Første byggetrinn service- og utstillingsbygg Hopperstad/Hove 	<ul style="list-style-type: none"> Tas i bruk servicedelen av bygg ved Hopperstad/Hove
Utstillingskonsept Hopperstad servicebygg	<ul style="list-style-type: none"> Videreføre intern arbeidsgruppe for overordnet skisse til utstilling 	<ul style="list-style-type: none"> Videreføre intern arbeidsgruppe sammen med eksterne tilbydere – avhengig av finansiering og framdriftsplan
Utstillingen i Borgund besøkscenter	<ul style="list-style-type: none"> Bidra til fornyelse og oppdatering 	

Område	2026	2027
Kommunikasjon: Innhold, synlighet og rekruttering	<ul style="list-style-type: none"> Formidle innhold som gjør kulturmiljøvern relevant for nye målgrupper, som urfolk og nasjonale minoriteter, befolkning med innvandrerbakgrunn, barn og unge. Løpende formidle de store prosjektene som Kirkebevaringsprogrammet, Urnes verdensarvsenter, Nasjonaljubileet 2030 og tjære-, kalk- og Varig virkeprosjektene. Videreutvikle landingssiden «Hus vi setter i stand» som del av ny nettside for å formidle foreningens egne istandsettingsprosjekter. Utvikle Kunnskapsbanken (lansert i 2025) på hjemmesiden som en god ressurs for huseiere innen vedlikehold, istandsetting og bærekraft Tydeliggjøre foreningens forskingsinnsats, blant annet gjennom Årboken Vektlegge bærekraftbegrepet i vår dekning av kulturmiljøfeltet og egne forbildeprosjekter 	<ul style="list-style-type: none"> Formidle innhold som gjør kulturmiljøvern relevant for nye målgrupper, som urfolk og nasjonale minoriteter, befolkning med innvandrerbakgrunn, barn og unge. Løpende formidle de store prosjektene som Kirkebevaringsprogrammet, Urnes verdensarvsenter, Nasjonaljubileet 2030 og tjære-, kalk- og Varig virkeprosjektene. Økt formidling av «Hus vi setter i stand», som blant annet omfatter Husbruk. Videreutvikle Kunnskapsbanken på hjemmesiden som en god ressurs for huseiere innen vedlikehold, istandsetting og bærekraft Tydeliggjøre foreningens forskingsinnsats, blant annet gjennom Årboken Vektlegge bærekraftbegrepet i vår dekning av kulturmiljøfeltet og egne forbildeprosjekter Økt formidling rundt bærekraftig besøksdrift

	<ul style="list-style-type: none"> • Gjenoppta dokumentasjonsprosjektet (dersom midler) med bruk av drone og 3D-modeller som del av utviklingen av Rødlista 	gjennom Urnes verdensarvsenter og besøksenteret ved Borgund og etter hvert Hopperstad.
Sosiale medier	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke vår kommunikasjon i sosiale medier, med vektlegging av kvalitet over kvantitet, samt egenproduserte kampanjer for medlemskap og besøk • Øke antall følgere av hovedkontoene på Facebook, Instagram og LinkedIn med 10 prosent i 2026 • Utvide foreningens tilstedeværelse på plattformer der barn og unge er, samt synliggjøre vår satsing på barnemaskoten Fortimus • Prioritere videoproduksjon som en sentral del av kommunikasjonen 	<ul style="list-style-type: none"> • Øke antall følgere av hovedkontoen på Facebook, Instagram og LinkedIn med 10 prosent i 2027 • Vektlegge videoproduksjon som en sentral del av kommunikasjonen • Utvide foreningens tilstedeværelse på plattformer der barn og unge er ved å tilknytte oss yngre aktører
Mediedekning	<ul style="list-style-type: none"> • Opprettholde foreningens synlighet i tradisjonelle medier og helst øke noe. Mål om minst 1000 «mentions», opp fra 966 i 2024) • Bidra til å sette dagsorden gjennom leserinnlegg og kronikker av fagpersoner i organisasjonen. Mål om minst én kronikk pr. kvartal, tematisk knyttet til innhold i Fortidsvern 	<ul style="list-style-type: none"> • Opprettholde foreningens synlighet i tradisjonelle medier og helst øke noe. • Bidra til å sette dagsorden gjennom leserinnlegg og kronikker av fagpersoner i organisasjonen. Mål om én kronikk pr. kvartal/utgave av Fortidsvern
Myndighetskontakt	<ul style="list-style-type: none"> • Sette mål for det videre arbeidet med myndighetskontakt, i samarbeid med hovedstyret 	
Håndverk for fremtiden	<ul style="list-style-type: none"> • Iverksette Håndverk for fremtiden etter ny søknad til Sparebankstiftelsen DNB. 	<ul style="list-style-type: none"> • Økt satsning på bærekraft -Bruk av miljøvennlige materialer og teknikker

	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre profilen for unge håndverkere: "Håndlag" • Gjennomføre flere kurs for VGS <ul style="list-style-type: none"> - 4 kurs for byggfagklasse - 4 kurs for lærlinger • Eget satsningsområde 18-30 år Utvidet stipendordning: årlig dele ut 8 stipender. <ul style="list-style-type: none"> - Egen samling med tema: formidlerkompetanse • Etablere samarbeid med 5 fylker om å innlemme kurs i VGS. • Enøk/sirkularitet/ klima i alle prosjekter 	<p>-sirkulærøkonomi i restaureringspraksis</p> <ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle samarbeid med fylkene om langvarige avtaler • Fokus på tema mur og maling • Kurs stipendmottakere
Spre kompetanse	<ul style="list-style-type: none"> • Ressursgruppa, utvikle medlemmer med formidlingskompetanse • Samarbeide med frivilligheten om kurs lokalt • Benytte egne eiendommer som formidlingsarenaer • Utvikle håndverkshefte: "overflatebehandling mur" 	<ul style="list-style-type: none"> • Benytte nettverket med stipendmottakere • Benytte nettverket med Ressursgruppa • Samarbeide med frivilligheten om kurs lokalt • Holde flere utadrettede kurs på egne eiendommer • Oppdatere vernesaksmateriell etter ny kulturlov • Klimafokus i vernesaksmateriell – utregning av klimagassavtrykk ved tiltak
Prosjekt: Varig virke og tjære	<ul style="list-style-type: none"> • Ny medarbeider gjennomfører prosjektene og sikrer verdifull erfaring. 	<ul style="list-style-type: none"> • Potensiell utvidelse av begge prosjektene med 1-år.
Miletjærefondet	<ul style="list-style-type: none"> • Drifte miletjærefondet (Tjærebanken) 	<ul style="list-style-type: none"> • Drifte miletjærefondet (Tjærebanken)
Helt annet	<ul style="list-style-type: none"> • Videreutvikle kunnskapsbank for huseiere (tidl nordisk ministerråd-prosjekt) 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementere kunnskapsbanken

3. Være et redskap for frivillige i deres engasjement for kulturarv og en kanal for enkeltmenneskers bidrag til den demokratiske prosessen som definerer vår felles kulturarv

Med utgangspunkt i Fortidsminneforeningens egenart som frivillig organisasjon og som et nasjonalt museum hvor bygningene er plassert i sitt opprinnelige miljø, skal det utvikles en bærekraftig og kvalitetspreget museumsvirksomhet som forvalter og formidler kulturarven og kulturarvsverdier gjennom enkeltmenneskers deltagelse og innflytelse.

Område	2026	2027
Forvaltning gjennom frivillighet	<ul style="list-style-type: none">• Bruke foreningens eiendommer og møteplasser til å styrke lokalsamfunn og sosial bærekraft.• Utarbeide retningslinjer for dugnadsarbeid (HMS)	<ul style="list-style-type: none">• Bruke foreningens eiendommer og møteplasser til å styrke lokalsamfunn og sosial bærekraft.
	<ul style="list-style-type: none">• Utvikle retningslinjer og administrative fellesløsninger som forenkler og støtter opp under frivillighetens arbeid med eiendom- og besøksdriften.	<ul style="list-style-type: none">• Utvikle retningslinjer og administrative fellesløsninger som forenkler og støtter opp under frivillighetens arbeid med eiendom- og besøksdriften.
Kunnskapsdeling	<ul style="list-style-type: none">• Skape fora for kunnskapsdeling som setter lokale perspektiver i dialog med en bredere faglig kontekst.• Tilby særskilt opplæring for ansatte og frivillige ved eiendommer der det foreligger nye forskningsresultater	<ul style="list-style-type: none">• Skape fora for kunnskapsdeling som setter lokale perspektiver i dialog med en bredere faglig kontekst.• Tilby særskilt opplæring for ansatte og frivillige ved eiendommer der det foreligger nye forskningsresultater

Område	2026	2027
Frivillighet og lokaldemokrati	<ul style="list-style-type: none"> • Synliggjøre lokallagene som givende møteplasser for medlemmer og andre kulturvernere • Øke kunnskapen om bruk av og hvordan oppnå økt synligheten i sosiale medier i hele organisasjonen • Skape begeistring for hverdagskulturminner som del av lokal stedsutvikling, gjennom blant annet Lys i Gamle Hus • Utvikle Rødlista til et levende verktøy i vernearbeid, formidling og lokaldemokrati. Som minimum skal alle foreningens lokale vernesaker være innskrevet. • Inspirere lokallag til økt synlighet i lokale tradisjonelle medier 	<ul style="list-style-type: none"> • Synliggjøre lokallagene som givende møteplasser for medlemmer og andre kulturvernere • Øke kunnskapen om bruk av og hvordan oppnå økt synligheten i sosiale medier i hele organisasjonen • Skape begeistring for hverdagskulturminner som del av lokal stedsutvikling, gjennom blant annet Lys i Gamle Hus • Utvikle Rødlista til et levende verktøy i vernearbeid, formidling og lokaldemokrati, som en nasjonal maktfaktor og kunnskapsbank innen blant annet spekulativt forfall • Inspirere lokallag til økt synlighet i lokale tradisjonelle medier
Lys i gamle hus	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre og utvikle Lys i gamle hus som prosjekt 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre og utvikle Lys i gamle hus som prosjekt. Etablere finansiering for permanent drift av satsningen som en del av foreningens faste satsninger.

Område	Oppgaver 2026	Oppgaver 2027
Medlemsarbeid	<ul style="list-style-type: none"> • Medlemsvekst på 5% • Tiltak etter medlemsundersøkelsen • Evaluere medlemssystem • Annet fra medlemsundersøkelsen? • Medlems-/frivillighetsstrategi • Vervekampanje <ul style="list-style-type: none"> ○ Også som støtte til å skaffe tillitsvalgte • Aktivitetsdag for barn og unge (inkl finansiering) 	<ul style="list-style-type: none"> • Medlemsvekst på 5% • Medlemsundersøkelse og oppfølging
Organisasjonsutvikling	<ul style="list-style-type: none"> • 3 nye lokallag • Ny møtestruktur på Repskap/Orgkonferanse • Skolering av tillitsvalgte i vernesak • Etablere onboarding for nye tillitsvalgte • Opplæring i demokrati og organisering • Studentsatsning/Ung (Sjekk søknaden til Spb) • Ressursbanken videreutvikles • Markedsføring og opplæring • IT-løsning som inkludere kommunikasjon og lagring for lokallagene (rutiner og tilganger) 	<ul style="list-style-type: none"> • 3 nye lokallag
Område	Oppgaver 2026	Oppgaver 2027
Personal/organisasjon	<ul style="list-style-type: none"> • Tiltak etter MTU 2025 • Plan for kompetanseutvikling (interne og eksterne) • On/off boarding plan 	<ul style="list-style-type: none"> • Medarbeidertilfredshetsundersøkelse
IT	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluere leverandøravtale IT og ny anbudsrunder Implementering/bruk av nye verktøy	

Hederstegn	<ul style="list-style-type: none"> • Gjennomgå statutter for tildeling. Forberede sak for HS og Rep 26 	<ul style="list-style-type: none"> •
Økonomi og administrasjon	<ul style="list-style-type: none"> • Budsjetter, regnskap og revisjon • Evaluere leverandøravtale og evt ny anbudsrunde • Analyse av inntektssiden vs likviditet • Leverandøroppfølging 	<ul style="list-style-type: none"> • Budsjetter, regnskap og revisjon <p>Leverandøroppfølging</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • 	
	<ul style="list-style-type: none"> • 	<ul style="list-style-type: none"> •